



[www.losninos.info](http://www.losninos.info)

[info@losninos.info](mailto:info@losninos.info)

## **Stichting Los Niños**

# **Jaarverslag 2015**



## **Stichting Los Niños**

Opgericht op 15 augustus 1995, bij akte verleden voor Mr. B. De Kort-Landsman, destijds notaris te Tilburg.

De statuten zijn voor het laatst gewijzigd op 16 september 2008 door Mr. R.N.G.M. Claassen, notaris te Breda.

Ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41098404.  
Het RSIN-nummer is 805778706.

De stichting heeft ten doel de hulpverlening, in de ruimste zin van het woord, aan kinderen en hun gezinnen in Midden Amerika en met name in Guatemala.

## **Stichting Los Niños**

### **Inhoudsopgave**

- 4      Verslag van het bestuur**
- 7      Verslag van het lokale management**
- 13     Jaarrekening**
  - 13     Balans per 31 december 2015
  - 14     Staat van baten en lasten over het jaar 2015
  - 15     Toelichting op de Balans per 31 december 2015 en de Staat van baten en lasten over het jaar 2015
- 18     Personalia**

## **Stichting Los Niños**

### **Verslag van het bestuur**

Het bestuur van Stichting Los Niños wil door middel van dit jaarverslag inzicht geven in de activiteiten die de stichting in Guatemala verricht ten behoeve van een groot aantal arme kinderen die met deze hulp in staat zijn goed onderwijs te krijgen. Daarnaast wil het bestuur inzicht geven in haar eigen activiteiten en de keuzes die zij ten aanzien van de projectsteun maakt. Vooral ook wil het bestuur met dit verslag verantwoording afleggen over de besteding van de ontvangen donaties, giften en sponsorgelden.

Terugkijkend kunnen we vaststellen dat 2015 een jaar met grote veranderingen voor onze stichting is geweest, wat uiteindelijk resulteerde in het terugtreden van oprichtster en lokale projectdirecteur, mevrouw Ackermans.

Geweldig is het dat er weer circa 500 kansarme kinderen de gelegenheid kregen om naar school te gaan in een land waar dat beslist niet vanzelfsprekend is.

Het is vooral van belang dat de beheerde gelden juist worden besteed aan projecten die er toe doen, en waar zuinig en zorgvuldig met de ontvangen gelden wordt omgegaan.

Daarover kunnen we het volgende berichten:

- Met de directeur van de school in Alotenango, genaamd Centro Educativo Melanjoco, is al eerder afgesproken dat hij nadrukkelijk ook elders fondsen werft zodat onze jaarlijks bijdrage en die van samenwerkingspartner Stichting Kinderprojecten Guatemala (SKG) binnen drie jaar afgebouwd gaat worden. Met de Vereniging Bendición de Dios, die de school in Alotenango bestuurt, is in een convenant de samenwerking met onze stichting geregeld. Dit is notarieel vastgelegd. Bovendien is ook de huurovereenkomst voor het schoolgebouw notarieel vastgelegd. Daarin is de verplichting opgenomen om jaarlijks te bezien of de huur nihil kan blijven en wie verantwoordelijk is voor het onderhoud en wie dat regelt. Wij hebben de intentie om de school in een periode van drie jaar over te dragen, indien voldoende zekerheid kan worden verkregen dat deze geheel ten dienst staat van de lokale gemeenschap.
- In 2014 zijn de banden met SKG verder aangehaald. Dit komt ook in 2015 tot uitdrukking in het gezamenlijke project, waarbij ook Wilde Ganzen een deel van de kosten droeg.
- Met alle projecten zijn duidelijke afspraken over de verantwoording van de verkregen gelden gemaakt.
- voor een meer gedetailleerd verslag verwijzen wij u naar het verslag van onze lokale projectdirecteur.



De stichting heeft een lokale samenwerking met de Amerikaanse Stichting CasaSito. Deze samenwerking betreft managementondersteuning en een betere samenwerking op projectniveau. Met name met de beoordeling van de toe te kennen studiebeurzen en de beoordeling van de studieresultaten is CasaSito belast. Verder biedt deze samenwerking veel mogelijkheden om de kinderen kennis te laten maken met andere zaken als festivals, muziek, cultuur en sport.

In 2014 koos het bestuur er uit het oogpunt van functiescheiding voor om de lokale vertegenwoordiging geen zitting meer te laten hebben in het bestuur, dat immers een toezichthoudende rol heeft op diens activiteiten.

Daarnaast zag de stichting de afgelopen jaren haar inkomsten steeds verder teruglopen. Dat dwong het bestuur tot een heroriëntatie op noodzakelijke taken en inzet van een plaatselijke vertegenwoordiging.

2015 was voor Los Niños het jaar van het zoeken naar een nieuwe balans. Een zoektocht om te behouden waar we voor staan: een helpende hand bieden, een stukje bij kunnen dragen aan een betere toekomst voor een kansarm kind in Guatemala.

Ruim dertien jaar geleden besloot mevrouw Ackermans die uitdaging aan te gaan. Die droom na te jagen: een betere wereld voor de kinderen door ze de kans te geven op goed onderwijs. Wat begon als klein initiatief, ondersteund met koffers uit Nederland gevuld met schriftjes, pennen en schoenen, groeide in de afgelopen jaren uit tot een prachtige, sterke stichting die vandaag de dag heel veel jongeren kan laten studeren.

Zonder haar enorme passie en inzet zou Los Niños niet bestaan. Zij heeft de stichting groot gemaakt.

De intentie was dat zij tot aan haar pensioen in 2018 aan de stichting verbonden zou blijven. Door alle veranderingen van de laatste tijd bleek dat voor haar steeds moeilijker.

De afgelopen zomer gaf zij aan dat ze wilde gaan afbouwen. Wij zijn hierover in gesprek geweest, en hebben meerdere voorstellen gedaan om hieraan tegemoet te komen. Daarbij was het ook een wens van het bestuur om de vergoedingen aan de projectdirecteur meer in lijn te brengen met standaarden die gelden voor het verrichten van activiteiten voor een ideële stichting. Het bestuur is daarbij naar haar eigen inzicht ver gegaan daarbij rekening houdende met de historie van de stichting en haar oprichtster. Ondanks deze inspanningen lukte het niet om tot een vergelijk te komen waarbij mevrouw Ackermans in november besloot haar functie met ingang van 2016 neer te leggen, tot grote teleurstelling van het bestuur. Een keuze die niet eenvoudig was, maar die we als bestuur uiteraard respecteren.

Hoewel met het terugtreden van mevrouw Ackermans het boegbeeld van Los Niños verdwijnt, betekent dit zeker niet het einde van alles wat met zoveel energie en betrokkenheid is opgebouwd. Het bestuur zal in nauwe samenwerking met de Guatemalteekse organisaties het stokje overnemen. Los Niños zal zich onverminderd blijven inzetten om kansarme jongeren in Guatemala



een steuntje in de rug te geven. De lopende projecten verwachten de komende jaren nog volop onze steun, financiële steun die al is toegezegd, maar ook morele steun: te weten dat er aan de andere kant van de wereld aan hen wordt gedacht, dat ze door ons, door u, door al die mensen die hen een warm hart toedragen, kans hebben op een betere toekomst.

Los Niños zonder Anne-Marie Ackermans: het zal zeker anders zijn. Het betekent een hele nieuwe fase voor de stichting, maar we gaan door op de weg die we zijn ingeslagen; ons beleid blijft hetzelfde. We willen daarbij zoveel mogelijk samenwerking gaan zoeken met andere partijen, zodat we ook in de komende jaren de kinderen en jongeren in Guatemala kunnen blijven helpen bij het bouwen aan een betere toekomst.

Het bestuur spreekt uiteraard haar grote dank uit aan Anne-Marie Ackermans voor al haar inzet, haar enorme betrokkenheid en tomeloze energie bij de opzet en ondersteuning van de projecten. We wensen haar een mooie toekomst toe in haar geliefde Guatemala.

Het vermogen van de stichting lijkt op het oog voldoende maar is toch duidelijk aan het slinken; wanneer we om welke reden dan ook onze activiteiten zouden moeten verminderen of staken, dan vindt het bestuur het in het belang van de kinderen en studenten noodzakelijk dat aangegane verplichtingen netjes worden afgebouwd. Daarvoor is een voorziening opgenomen, die de komende jaren wordt afgebouwd naar gelang de bestaande projecten van middelen worden voorzien.

Het bestuur heeft in het verslagjaar vijf maal vergaderd, waarbij bijna alle aandacht uitging naar de relatie en communicatie met de lokale vertegenwoordiger met daarbij het dilemma of lokale kosten verder afgebouwd konden worden in relatie tot de rol van het lokale management. Uiteraard zijn ook de jaarrekening 2014 en de begroting 2016 vastgesteld en is er aandacht geweest voor de beleidsvoornemens voor de komende jaren. In welke mate dienen lokale activiteiten al dan niet lokaal aangestuurd te worden, is verdere samenwerking met SKG mogelijk en in welke vorm ondersteunen we welke nieuwe projecten. We zullen hiervoor in 2016 nieuwe wegen gaan zoeken.

Het bestuur is haar donateurs en sponsors zeer erkentelijk voor hun betrokkenheid en financiële bijdragen. Ook dankt zij het lokale management en de vele vrijwilligers voor hun geweldige inzet en betrokkenheid bij de activiteiten van de Stichting in 2015.

Het bestuur

Januari 2015



Los Niños



[www.losninos.info](http://www.losninos.info)

[info@losninos.info](mailto:info@losninos.info)

## **Stichting Los Niños**

### **Verslag van het lokale management**

#### Studiebeursprogramma via CasaSito in Sacatepequez

In 2015 kregen 6 jongeren voor de middelbare school en 14 jongeren voor het beroepsonderwijs een studiebeurs aangeboden. Ook aan een school met speciale zorg voor jongeren met leerproblemen werden 15 kleinere beurzen aangeboden.

#### Studiebeursprogramma in Alta Verapaz via CasaSito

Dit was het 3e jaar dat Los Niños 14 studiebeursstudenten aan de middelbare school in de provincie Alta Verapaz steunde en 7 via Stichting Kinderprojecten Guatemala, 21 in totaal. Onze lokale vertegenwoordiger was aanwezig bij de opening van het nieuwe schooljaar in januari. De blijheid straalde van de gezichten van de gekozen studenten omdat ze zo graag verder wilden studeren. Dit lieten ze ook blijken in de bedankbrieven die ze aan hun sponsors hadden geschreven.

In het kantoor van CasaSito in Coban zijn in 2015 drie betaalde krachten werkzaam die de studenten met raad en daad bij staan. Nummer drie, een maatschappelijk werkster, is er begin dit jaar bijgekomen dankzij sponsoring.

#### Semilla de Esperanza y Amor, San Mateo Milpas Altas

Semilla de Esperanza y Amor (SEA) is een educatief naschools opvangproject in San Mateo. Ook is er sinds 2014 een ochtendprogramma waarbij het kind zich zo veel mogelijk in eigen tempo, gebruik makend van eigen kunnen kan ontwikkelen, en met behulp van speciaal materiaal, gemaakt door de leerkrachten. Het lijkt op Montessori onderwijs dat zich vertaalt naar "vrijheid in gebondenheid".

Veel kinderen hebben leer- en aandachtproblemen en deze methode werpt zijn vruchten af. De bedoeling is dat deze kinderen ook in de middag op school blijven in het komende jaar zodat er nog meer aandacht aan hen gegeven kan worden.

Begin van het jaar kwam een fysiotherapeute naar het project om de 7-jarige Angelito te begeleiden in zijn proces tot verdere loop- en leerontwikkeling. Dankzij haar contacten met specialisten die haar goede tips gaven en aanschaf van speelmateriaal, waren wij allemaal onder de indruk van de vooruitgang die Angelito had geboekt. En dat laat hij nog dagelijks zien. Onze dank aan Marijke Keet is groot.

Ook kwamen er weer studenten van de Katholieke Hogeschool uit Antwerpen hun kennis overdragen en nieuwe kennis opdoen op het gebied van pedagogiek om daarna hun afstudeeropdracht te schrijven. Ze kregen daarbij heel veel steun en motivatie van Carin Steen die hen als coördinator vertegenwoordigde.

#### Educatief centrum "Melanjoco" Bendicion de Dios in Alotenango

Het aantal kinderen gesteund door Los Niños is in 2015 gelijk gebleven aan 2014, namelijk 228 kinderen. Ook dit jaar ontvingen we weer enkele extra donaties waardoor de leerboeken voor de



228 kinderen aangeschaft konden worden. Van de 8 leerkrachten betaalde Los Niños er 4. De helft van de exploitatiekosten die Los Niños uitgaf, werd gesponsord door Stichting Kinderprojecten Guatemala (SKG).

Dat de tijd vliegt, blijkt wel uit het feit dat we al 12 jaar samenwerken met het educatief centrum Melanjoco en dat de school, die we samen met SKG bouwden, al 6 jaar in gebruik is. Eind oktober behaalden 39 kinderen hun basisschool diploma.

En op een enkeling na gaan deze kinderen doorstuderen aan de middelbare school. Dit dankzij de inzet van de directeur van de school die daarvoor fondsen heeft gevonden.

#### Telesecundaria Chimachoy

De ruimte tussen het schoolgebouw en de omheining kon overkapt worden, dankzij de donatie van het 2College Durendael in Oisterwijk. Daardoor werd het schoolgebouw behoorlijk uitgebreid en kunnen er nu ook allerlei activiteiten buiten plaatsvinden. Het 2College Durendael schonk ook een laptop voor de administratie.

Eind november studeerden 22 jongeren af waarvan 5 meisjes.

Het blijft altijd moeilijk om de ouders te overtuigen dat het voor de meisjes net zo belangrijk is om verder te studeren zodat zij ook een kans kunnen krijgen op een betere toekomst en voor de eigen persoonlijke ontwikkeling.

Tijdens het afstuderen hield mevrouw Ackermans een speech over het belang van scholing voor meisjes door het verhaal van Malala Yousafzai uit Pakistan te vertellen, de jongste Nobelprijs winnares ooit. Via haar stichting zet Malala zich in om ervoor te zorgen dat wereldwijd alle meisjes toegang tot scholing krijgen. Nu maar hopen dat dit komend jaar merkbaar zal zijn bij de nieuwkomers op de school in Chimachoy.. De hoop is dat het 50-50 zal zijn.

Het volgend jaar mogen acht gekozen jongeren (4 jongens en 4 meisjes) verder studeren met een beurs van Los Niños aan het beroepsonderwijs en we verwachten dat ze in 2018 de studie met goed resultaat af zullen ronden.

#### Timmeratelier

Met financiële steun van Los Niños kon in het timmeratelier groot onderhoud gepleegd worden, waaronder de isolatie van het dak, enkele ventilatoren en een paar transparante golfplaten in het dak om de warmte van de zon te verminderen. Het effect ervan was meteen in de temperatuur merkbaar. Een goede investering waar alle leerlingen en instructeurs erg blij mee zijn.

Het timmeratelier groeit nog steeds en het 4e niveau ' vakopleiding' is van start gegaan. Het doel is om iedere twee jaar een zestal leerlingen op te leiden zodat zij als vakbekwame timmerlieden een goede boterham kunnen verdienen.

Er zijn 25 leerlingen, waarvan 4 meisjes, die enkele dagen per week les krijgen in het atelier. Suzan Eleveld en haar team doen er alles aan om ook in de persoonlijke ontwikkeling van de studenten te helpen. Voor een sollicitatie bij een fabriek waar hardhouten deuren worden gemaakt, kreeg een leerling waardevolle adviezen mee en hij kwam zo goed voorbereid aan, dat hij meteen de baan kreeg. Dat is een mooie opsteker.



Educatief centrum Brillo de Sol (zonneshijn)

Letty López, de oprichtster van Brillo de Sol vertelt hoe het project in 2005 begon in haar keuken met slechts een tafel en een paar stoelen.

In 2014 kon ze een groot pand met veel speelruimte betrekken in een klein dorpje dichtbij Antigua en kregen 50 kinderen met leerproblemen een gespecialiseerde opleiding, therapie en vooral liefde en dat ze het gevoel krijgen geaccepteerd te worden.

Kinderen met briljante geesten, die slim zijn en op hun eigen manier leren. De realiteit is dat er voor deze kinderen geen scholen bestaan en daarom zijn we zo dankbaar dat Brillo de Sol bestaat. Een gedeelte van de leerkosten voor 15 kinderen werd dit jaar door Los Niños betaald. Diverse mensen bezochten het project en voelden ook hoe bijzonder dit project is en lieten spontaan donaties achter waardoor enkele dingen van de lijst van benodigdheden aangeschaft konden worden.

Sport-, Kunst- en Muziekfestival

Helaas zijn er dit jaar geen nieuwe fondsen gevonden om de festivals doorgang te laten vinden.

Studiebeurzen

In totaal steunden we 75 studiebeursstudenten in 2015.

Via CasaSito	Speciaal Onderwijs	Middelbaar onderwijs	Beroeps-onderwijs	Universiteit
<i>Semilla de Esperanza Amor</i>		6	4	
<i>Uit andere projecten</i>			10	
<i>Brillo de Sol</i>	15			
<i>Coban</i>		14		
Telesecundaria Chimachoy			25	1

Van de jongeren in Chimachoy die in 2013 een beurs kregen om door te studeren aan een beroepsopleiding studeerden er in 2015 zeven af. Als verrassing waren zij aanwezig tijdens de afsluiting van het middelbaar schooljaar in Chimachoy en een voor een bedankten ze Los Niños voor de geweldige kans om nu, met een diploma, als professionele jonge mensen een nieuwe toekomst tegemoet te gaan.

Studenten Karel de Grote Hogeschool Antwerpen

Begin 2015 kwamen er 7 studenten van de Karel de Grote Hogeschool in Antwerpen hun afstudeeropdracht binnen de diverse projecten van Los Niños uitvoeren. Het waren zeer gemotiveerde jonge mensen en ook uit de projecten kwamen zeer lovende reacties over de inzet van hen. Grote dank is ook verschuldigd aan Carin Steen die hen wekelijks met raad en daad



bijstond en de eindevaluatie maakte. Alle studenten zijn eind mei geslaagd en kunnen nu hun beroep uit gaan oefenen.

Door het jaar heen kwamen er nog 7 vrijwilligers uit België, Duitsland, Frankrijk, Polen, Panama en Nederland in de diverse projecten lesgeven in onder andere, handenarbeid, wiskunde, Engelse les en fysiotherapie.

### Gracias

Jaar na jaar kan Los Niños rekenen op de steun van sponsors die het mogelijk maken dat Los Niños in Guatemala vele projecten en studiebeurzen kan steunen.

Natuurlijk namens alle kinderen in de diverse projecten en de studiebeursstudenten wederom onze hartelijke dank. Muchas gracias in het Spaans.

Mevr. J. Ackermans  
December 2015.



Los Niños



[www.losninos.info](http://www.losninos.info)

[info@losninos.info](mailto:info@losninos.info)

## Stichting Los Niños

### Jaarrekening

#### Balans per 31 december 2015

	31-12-15	31-12-14
<b>Activa</b>		
Onroerende goederen	PM	PM
Auto	0	0
Vorderingen	7.143	0
Liquide middelen	306.962	354.356
	<b>314.105</b>	<b>354.356</b>
<b>Passiva</b>		
Continuïteitsreserve	71.217	67.764
Voorziening pensioen in eigen beheer	12.888	8.592
Projectverplichtingen	230.000	278.000
	<b>314.105</b>	<b>354.356</b>



Los Niños



[www.losninos.info](http://www.losninos.info)

[info@losninos.info](mailto:info@losninos.info)

## **Stichting Los Niños**

### **Staat van baten en lasten over het jaar 2015**

	2015	2014
Baten uit eigen fondswerving	76.868	92.628
Bijdrage SKG	11.638	8.638
Financiële baten en lasten	8.350	24.263
<b>Totaal baten</b>	<b>96.855</b>	<b>125.529</b>
Projectkosten	85.248	148.506
Wervingskosten	4.077	4.209
Beheer en administratie	4.077	4.209
<b>Totaal lasten</b>	<b>93.402</b>	<b>156.923</b>
<b>Resultaat</b>	<b>3.453</b>	<b>-31.395</b>



## **Stichting Los Niños**

### **Toelichting op de Balans per 31 december 2015 en de Staat van baten en lasten over het jaar 2015**

#### Algemeen

Stichting Los Niños (hierna te noemen " de stichting" ) is een Nederlandse stichting die sinds 2002 projecten opzet en ondersteunt in Guatemala. De projecten zijn gericht op educatie en, in bredere zin, op het vergroten van de zelfstandigheid en zelfredzaamheid van de armste kinderen en hun families.

De stichting onderscheidt zich van vele andere ontwikkelingsorganisaties door de grote betrokkenheid bij de projecten. Veel organisaties opereren enkel en alleen vanuit Nederland en doneren geld aan projecten elders in de wereld. Direct contact is dan vaak minimaal en de kans van slagen kleiner. De dagelijkse leiding van de stichting woonde echter in Guatemala en was zelf bij de projecten in meer of mindere mate betrokken.

#### Grondslagen voor waardering van activa en passiva. en voor bepaling van het resultaat

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met wettelijke bepalingen.

Alle bedragen luiden in euro's, tenzij anders is aangegeven. De in deze jaarrekening tussen haakjes opgenomen getallen zijn negatief.

Activa en passiva zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs, tenzij anders vermeld.

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de baten – bestaande uit donaties, verkoopopbrengsten en intrestbaten- en de kosten en andere lasten van het jaar.

De baten en lasten worden toegerekend naar het boekjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden gerealiseerd zodra zij voorzienbaar zijn.

De gehanteerde omrekeningskoersen van vreemde valuta luiden als volgt:

1 Quetzales = 0,12 Euro

1 US dollar = 0,921 Euro.

#### Onroerende goederen

De stichting is eigenaar van enkele onroerende goederen in Guatemala w.o. de school Alotenango. Bij onverhoopt vertrek uit Guatemala is het niet te verwachten dat deze onroerende goederen tegen "marktprijzen" afgestoten kunnen worden. Overdracht "om niet" is een meer realistische verwachting. Het is om deze redenen dat de onroerende goederen PM gewaardeerd zijn.



## **Stichting Los Niños**

### Auto

Dit bedrijfsmiddel is in 2011 aangeschaft voor € 3.400, ondermeer ten behoeve van projectbezoeken, en is eind 2015 verkocht aan mevrouw Ackermans voor € 1.

### Vorderingen

In Guatemala zijn de bankrekeningen door mevrouw Ackermans opgezegd en is het overblijvende saldo overgeboekt naar lokale samenwerkingspartner CasaSito.

### Liquide middelen

De liquide middelen zijn ondergebracht bij solide banken in Nederland en terstond opeisbaar. Valutatermijncontracten zijn niet afgesloten.

### Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve is bedoeld om de risico's van onverhoopte discontinuïteit op korte termijn te kunnen mitigeren.

Op grond van scenario's en risicoanalyses acht het bestuur een continuïteitsreserve van circa € 100.000,00 noodzakelijk en aanvaardbaar. Een en ander conform advies Herkstätter "Vermogensnormering goede doelen" en VFI-richtlijn "Reserve goede doelen".

Het verloop is als volgt:

Saldo 1 januari	67.764
Resultaat 2015	3.453
Saldo 31 december	<u><u>71.217</u></u>

De continuïteitsreserve is niet verder gedaald, ondanks dat de ontvangen donaties zijn teruggelopen en de lokale kosten in 2015 niet verder zijn teruggedrongen. Dat er toch een positief resultaat over 2015 resteerde wordt met name veroorzaakt doordat de toegezegde projectverplichtingen geleidelijk worden afgebouwd en er een jaar daarvan is vrijgevallen.

### Voorziening in eigen beheer

De stichting heeft in eigen beheer een oudedagsvoorziening opgebouwd voor haar lokale projectdirecteur, mevr. J. Ackermans. De maximale inleg per jaar bedroeg € 4.296.

Doordat mevr. Ackermans haar werkzaamheden voor de stichting in 2016 heeft neergelegd, vindt er vanaf 2016 geen verdere opbouw meer plaats. De opgebouwde gelden zullen in 2018 afgestort worden aan een verzekeringsmaatschappij ten behoeve van een lijfrente voor mevr. Ackermans.



Los Niños



[www.losninos.info](http://www.losninos.info)

[info@losninos.info](mailto:info@losninos.info)

## **Stichting Los Niños**

### Projectverplichtingen

Onder de projectverplichtingen zijn voor wat betreft de exploitatiesubsidies de toezeggingen voor vier jaar opgenomen. Voor toegezegde studiebeurzen is de toezegging eveneens voor drie jaar opgenomen.

### Baten eigen fondswerving

De vaste bijdragen d.m.v. periodieke machtigingen bleven nagenoeg gelijk. Andere donaties en giften staan onder druk.

De specificatie is als volgt:

Vrijwillige bijdragen  
Verkoop van producten

	2015	2014
Vrijwillige bijdragen	71.718	85.789
Verkoop van producten	5.150	6.839
	76.868	92.628

### Overige baten en lasten

De school Melanjoco in Alotenango is voor 50 % gefinancierd door samenwerkingspartner SKG. SKG heeft tevens toegezegd om gedurende een periode van vier jaar bij te dragen in de exploitatiekosten. De bijdrage van SKG bevat enerzijds de afrekening over 2014 en anderzijds een voorschot voor 2015. Over 2015 dient in overleg met het bestuur van SKG nog de definitieve afrekening plaats te vinden.

De financiële baten en lasten zijn voornamelijk het gevolg van de gunstige valutakoersen als gevolg van de daling van de euro en de zeer lage tarieven op de geldmarkt. Het beleid is erop gericht alleen te beleggen bij solide banken zonder risico.



Los Niños



www.losninos.info

info@losninos.info

## **Stichting Los Niños**

### Projectkosten

Deze specificatie hiervan is als volgt:

	2015	2014
<u>Bendición de Dios Alotenango</u> Exploitatie (incl. familieproject en timmerwerkplaats)	43.520	43.674
<u>Telesecundaria Chimachoy</u> Exploitatie e.d.	8.500	9.226
<u>Semilla de Esperanza Y Amor San Mateo</u>	18.869	20.280
Music in the villages	0	11.070
Studiebeurzen e.d.	49.800	40.572
Medisch fonds e.d.	4.559	5.301
Overige projecten	0	9.384
	125.248	139.506
Projecten met SKG	8.000	11.000
Mutatie projectverplichtingen	-48.000	-2.000
<b>Totaal projectkosten</b>	<b>85.248</b>	<b>148.506</b>

Voor een nadere toelichting op de diverse projecten verwijzen wij naar de toelichting van het lokale management in het jaarverslag.





www.losninos.info

info@losninos.info

## **Stichting Los Niños**

### Algemene kosten

De specificatie is als volgt:

Vergoedingen en kosten projectdirecteur  
Overige kosten

	2015	2014
Vergoedingen en kosten projectdirecteur	22.282	21.897
Overige kosten	4.897	6.160
<b>Totaal</b>	<b>27.179</b>	<b>28.057</b>

Deze algemene kosten worden conform richtlijn 650 toegerekend aan drie componenten t.w. projecten, wervingskosten, beheer- en administratie.

De verdeling is als volgt:

Uitvoeringskosten projecten  
Wervingskosten vrijwillige bijdragen  
Beheer en administratie

	2015	2014
Uitvoeringskosten projecten	19.025	19.640
Wervingskosten vrijwillige bijdragen	4.077	4.209
Beheer en administratie	4.077	4.209
<b>Totaal</b>	<b>27.179</b>	<b>28.057</b>

In 2015 en 2014 was alleen mevrouw Ackermans in Guatemala actief.

### **Ratio's**

	2015	2014	2013	2012
Bestedingen	88%	118%	93%	93%
Wervingskosten	4%	3%	4%	4%
Beheer en administratie	4%	3%	4%	4%

Het Bestuur

Oosterwijk, januari 2016



## **Stichting Los Niños**

### **Personalia**

#### *Nederland*

##### **Bestuur<sup>1</sup>:**

Mevr. Drs. C. Zur Lage, voorzitter

S.M. Aarts, secretaris

J.L.R. van Dijk, penningmeester

#### *Guatemala*

Fundación Los Niños

Volunteer House CasaSito

Calle de Candelaria 5A

La Antigua Guatemala

##### **Management, projectbegeleiding en administratie:**

Mevr. J.M.C. Ackermans (tot 1 januari 2016)

<sup>1</sup> De in Nederland woonachtige bestuursleden zijn onbezoldigd en ontvangen geen enkele vergoeding voor hun werkzaamheden.